

---

# แผนยุทธศาสตร์คณะสังคมศาสตร์ (พ.ศ. 2563 - 2567)

ปรัชญา

สังคมศาสตร์เพื่อสังคม

วิสัยทัศน์

มุ่งสร้างความเข้มแข็งด้านวิชาการและการวิจัย  
ทางสังคมศาสตร์ เพื่อพัฒนาสังคมอย่างมีคุณธรรม  
และความรับผิดชอบ

# พันธกิจ

1. ผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ
2. สร้างงานวิจัยได้อย่างมีคุณภาพตามมาตรฐานสากล
3. ให้บริการวิชาการแก่ชุมชนในทุกกระดับ
4. พัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีความเป็นมาตรฐานสากล และมีธรรมาภิบาล

# ประเด็นยุทธศาสตร์

1

- สร้างความเข้มแข็งด้านวิชาการและการบริการวิชาการ ให้เป็นที่ยอมรับทั้งในระดับชาติและระดับนานาชาติ บนพื้นฐานของคุณธรรมจริยธรรมและความรับผิดชอบต่อสังคม

2

- พัฒนางานวิจัยทางสังคมศาสตร์ตามมาตรฐานสากล สร้างประโยชน์เพื่อพัฒนาและรับใช้สังคม

3

- การให้บริการวิชาการเพื่อสังคมและส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมสู่เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน

4

- การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพตามมาตรฐานสากลภายใต้หลักธรรมาภิบาล

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 สร้างความเข้มแข็งด้านวิชาการและการบริการวิชาการให้เป็นที่ยอมรับทั้งในระดับชาติและระดับนานาชาติบนพื้นฐานของคุณธรรมจริยธรรมและความรับผิดชอบต่อสังคม

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัดกลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
เป้าประสงค์ที่ 1 พัฒนาหลักสูตรและการจัดการเรียนการสอนตามเกณฑ์มาตรฐาน	กลยุทธ์ที่ 1 ส่งเสริมและปรับปรุงหลักสูตรตามเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตรและมีความเป็นนานาชาติ	ร้อยละของหลักสูตรที่ผ่านตามเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตร	โครงการพัฒนา/ปรับปรุงหลักสูตร	รายงานสรุปผลการพัฒนา/ปรับปรุงหลักสูตร	ฝ่ายวิชาการ
		จำนวนหลักสูตรนานาชาติหรือรายวิชาที่เปิดสอนด้วยภาษาอังกฤษ		ร่างหลักสูตรนานาชาติ/รายวิชาที่สอนด้วยภาษาอังกฤษ	
	กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนากระบวนการจัดการเรียนการสอนที่มีคุณภาพส่งเสริมให้นิสิตเกิดการเรียนรู้ตลอดชีวิต	จำนวนหลักสูตรที่มีรายวิชาการจัดการเรียนการสอนแบบ Active learning	โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากร : การจัดการความรู้เพื่อส่งเสริมทักษะการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ (KM)	- ร้อยละ 80 ของผู้เข้าร่วมโครงการนำความรู้ไปใช้ในการจัดการเรียนการสอน	
กลยุทธ์ที่ 3 บูรณาการแนวคิด SDGs ในรายวิชาหรือกิจกรรมของหลักสูตร	ร้อยละของหลักสูตรมีรายวิชาที่ส่งเสริมความรู้หรือกิจกรรมด้าน SDGs ของคณะสังคมศาสตร์	โครงการบูรณาการการจัดการเรียนการสอนกับ SDGs	โครงการบริการวิชาการเพื่อสังคม	- ทุกหลักสูตรเข้าร่วมโครงการ/กิจกรรมด้าน SDGs	
				- มีกิจกรรม SDGs ด้านการศึกษา การลดความเหลื่อมล้ำ และสิ่งแวดล้อม	

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัดกลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
เป้าประสงค์ที่ 2 ส่งเสริมคุณภาพวิชาการเพื่อพัฒนาศักยภาพคณาจารย์ทั้งในระดับชาติและนานาชาติ	กลยุทธ์ที่ 1 ส่งเสริมการบริการทางวิชาการทั้งในระดับชาติและนานาชาติ	มีการจัดสัมมนาการอบรมเชิงปฏิบัติการ หรือการประชุมวิชาการทั้งระดับชาติและระดับนานาชาติ	โครงการประชุมวิชาการระดับชาติ/นานาชาติ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จำนวนผู้รับบริการที่ระบุว่าสามารถนำความรู้ที่ได้รับจากโครงการไปใช้ประโยชน์ในระดับมากขึ้นไป (จากการประเมิน 5 ระดับ) ร้อยละ 80</li> <li>- ผู้เข้าร่วมโครงการได้รับความรู้หรือประโยชน์จากการเข้าร่วมโครงการตามที่ตนเองคาดหวัง ค่าเฉลี่ย 4.0</li> <li>- ผู้เข้าร่วมโครงการมีความพึงพอใจต่อการเข้าร่วมโครงการ ค่าเฉลี่ย 4.0</li> </ul>	ฝ่ายวิชาการ
		จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่เกิดขึ้นจากความร่วมมือทางวิชาการภายในประเทศ/ภายนอกประเทศ	โครงการความร่วมมือเพื่อพัฒนาศักยภาพทางวิชาการ	- กิจกรรมที่เกิดจากความร่วมมือทางวิชาการ	
	กลยุทธ์ที่ 2 ส่งเสริมความก้าวหน้าทางวิชาการเพื่อเพิ่มศักยภาพด้านวิชาการ	ร้อยละของอาจารย์ที่เสนอขอตำแหน่งทางวิชาการเพิ่มขึ้น	โครงการพัฒนาอาจารย์สู่ตำแหน่งทางวิชาการ	- ร้อยละ 70 ของผู้เข้าร่วมโครงการยื่นขอตำแหน่งทางวิชาการ	ฝ่ายวิชาการ
		จำนวนผลงานระดับนานาชาติ	โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรสายวิชาการ : การตีพิมพ์ผลงานทางวิชาการระดับนานาชาติ โครงการ ปันโตความรู้	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จำนวนผลงานตีพิมพ์ระดับนานาชาติเพิ่มขึ้น</li> <li>- มีองค์ความรู้จากการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ อย่างน้อย 1 องค์ความรู้</li> </ul>	

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัดกลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
เป้าประสงค์ที่ 3 พัฒนานิสิตและผลิตบัณฑิตให้มีคุณลักษณะรับผิชอบต่อสังคม มีคุณธรรมจริยธรรมและสามารถแข่งขันได้ทั้งในระดับชาติและนานาชาติ	กลยุทธ์ที่ 1 ส่งเสริมศักยภาพนิสิตด้านวิชาการเพื่อการพัฒนาและเสริมสร้างปัญญาบนพื้นฐานของคุณธรรมจริยธรรม และความรับผิดชอบต่อสังคม	ร้อยละของจำนวนนิสิตทั้งหมดที่เข้าร่วมโครงการ/กิจกรรมเพื่อพัฒนาทักษะทางวิชาชีพให้มีคุณลักษณะของบัณฑิตที่พึงประสงค์	โครงการพัฒนาศักยภาพภาษาอังกฤษของนิสิต โครงการพัฒนาทักษะอาชีพของนิสิตคณะสังคมศาสตร์ โครงการพัฒนาศักยภาพนิสิตและเสริมสร้างทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 โครงการพัฒนาศักยภาพนิสิตให้เป็นบัณฑิตที่พึงประสงค์ โครงการพัฒนาศักยภาพนิสิตให้สอดคล้องตามความต้องการของผู้ใช้บัณฑิต	- ร้อยละ 80 ของผู้เข้าร่วมโครงการมีความรู้และทักษะเพิ่มขึ้น - ผู้เข้าร่วมโครงการมีความพึงพอใจภาพรวม ตั้งแต่ 3.51 คะแนนขึ้นไป	ฝ่ายวิชาการ
		คุณภาพของบัณฑิตที่ประเมินจากความพึงพอใจนายจ้างและภาวะการมีงานทำ			
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนางานวิจัยทางสังคมศาสตร์ตามมาตรฐานสากลสร้างประโยชน์เพื่อพัฒนาและรับใช้สังคม					
เป้าประสงค์ที่ 1 ผลิตงานวิจัย/งานสร้างสรรค์ทางสังคมศาสตร์	กลยุทธ์ที่ 1 สนับสนุนการผลิต ผลงานวิจัย/งานสร้างสรรค์จากแหล่งทุนภายนอก	อาจารย์ทุกคนตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัย	โครงการพัฒนาศักยภาพด้านการวิจัย โครงการ ปันโตความรู้	- ร้อยละ 80 ของผู้เข้าร่วมโครงการมีความเข้าใจในเรื่องที่อบรมเพิ่มมากขึ้น - ร้อยละ 80 ของบุคลากรสายวิชาการเข้าร่วมการพัฒนา	ฝ่ายวิจัย
		สัดส่วนอาจารย์ในภาควิชาได้รับทุนวิจัยภายนอกเพิ่มขึ้น มีโครงการ/กิจกรรมเพื่อพัฒนาศักยภาพด้านการวิจัย		- มีองค์ความรู้จากการแลกเปลี่ยนเรียนรู้อย่างน้อย 1 องค์ความรู้	
	กลยุทธ์ที่ 2 ส่งเสริมงานวิจัยที่สอดคล้องกับเป้าหมาย SDGs	ทุกภาควิชามีงานวิจัยด้าน SDGs และนำไปใช้ประโยชน์	โครงการพัฒนาศักยภาพด้านการวิจัย	- ภาควิชามีงานวิจัยทางด้าน SDGs และนำไปใช้ประโยชน์	

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัดกลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
เป้าประสงค์ที่ 2 ผลงานวิจัย หนังสือและตำราที่มีการตีพิมพ์ เผยแพร่	กลยุทธ์ที่ 1 ส่งเสริมและ สนับสนุนการตีพิมพ์เผยแพร่ใน ฐานข้อมูลที่มีมาตรฐาน ระดับชาติและนานาชาติ	อาจารย์มีการตีพิมพ์ในฐานระดับ นานาชาติ	โครงการพัฒนาศักยภาพด้านการ วิจัย โครงการ ปันโตความรู้	- ร้อยละ 80 ของผู้เข้าร่วม โครงการมีความเข้าใจในเรื่องที่ อบรมเพิ่มมากขึ้น - ร้อยละ 80 ของบุคลากรสาย	
เป้าประสงค์ที่ 3 การบูรณา การงานวิจัยที่นำไปใช้ ประโยชน์เพื่อสังคม (SDGs)	กลยุทธ์ที่ 1 ส่งเสริมและ สนับสนุนการบูรณาการงานวิจัย และการนำไปใช้ประโยชน์เพื่อ สังคม	งานวิจัยที่นำไปใช้ประโยชน์เพื่อ สังคม (SDGs)	โครงการพัฒนาศักยภาพด้านการ วิจัย	วิชาการเข้าร่วมการพัฒนา - มุ่งองค์ความรู้จากการ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ อย่างน้อย 1 องค์ความรู้	
	กลยุทธ์ที่ 2 สร้างองค์ความรู้ด้าน การวิจัยจากการแลกเปลี่ยน เรียนรู้ระหว่างนักวิจัย	จำนวนองค์ความรู้ด้านการวิจัย	โครงการ ปันโตความรู้		

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การให้บริการวิชาการเพื่อสังคมและส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมสู่เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน**

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัดกลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
เป้าประสงค์ที่ 1 การ ให้บริการวิชาการเพื่อสังคม และการทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรมให้สอดคล้อง กับเป้าหมายการพัฒนาที่ ยั่งยืนสู่การเป็นจิตอาสาเพื่อ รับผิดชอบต่อสังคม	กลยุทธ์ที่ 1 จัดการบริการ วิชาการเพื่อสังคมในพื้นที่ เป้าหมายเพื่อให้เกิดการพัฒนาที่ ยั่งยืน	มีโครงการที่ร่วมมือกับเครือข่าย ความร่วมมือกับหน่วยงาน ภายนอก	โครงการความร่วมมือเพื่อพัฒนา ศักยภาพทางวิชาการ	- กิจกรรมที่เกิดจากความร่วมมือ ทางวิชาการ	ฝ่ายบริการชุมชน
	กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนาทรัพยากร มนุษย์สู่จิตอาสาเพื่อรับใช้สังคม	บุคลากรและนิสิตเข้าร่วม โครงการบริการวิชาการ	โครงการบริการวิชาการเพื่อสังคม โครงการส่งเสริมและพัฒนาการ เรียนรู้ของนิสิตคณะสังคมศาสตร์	- นิสิตทุกหลักสูตรเข้าร่วม โครงการ - ผู้เข้าร่วมโครงการนำความรู้จาก การเรียนมาจัดกิจกรรมจิตอาสา อย่างน้อย 1 กิจกรรม	



เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัดกลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
เป้าประสงค์ที่ 2 เครือข่ายความร่วมมือด้านการให้บริการวิชาการเพื่อสังคม	กลยุทธ์ที่ 1 สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกเพื่อร่วมกันพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืน	จำนวนโครงการที่มีความร่วมมือกับหน่วยงาน	โครงการส่งเสริมและขยายเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการ	- จำนวนเครือข่ายความร่วมมือที่มีการดำเนินกิจกรรมร่วมกันอย่างน้อย 2 เครือข่าย	ฝ่ายบริการชุมชน
เป้าประสงค์ที่ 3 การบูรณาการกับการเรียนการสอนและการวิจัย	กลยุทธ์ที่ 1 สนับสนุนการบูรณาการการบริการวิชาการและการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมกับการเรียนการสอนและการวิจัย	จำนวนโครงการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมที่บูรณาการกันกับพันธกิจอื่นและเป็นไปตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs)	โครงการบริการวิชาการเพื่อสังคม โครงการบริการวิชาการด้าน SDGs	- มีการบูรณาการการบริการวิชาการและการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมกับรายวิชา อย่างน้อยหลักสูตรละ 1 รายวิชา	

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพตามมาตรฐานสากลภายใต้หลักธรรมาภิบาล**

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัดกลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
เป้าประสงค์ที่ 1 พัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรเพื่อเพิ่มศักยภาพในการปฏิบัติงาน	กลยุทธ์ที่ 1 ส่งเสริมขีดความสามารถของบุคลากรในทุกด้านตามวิชาชีพเพื่อเป็นบุคลากรที่มีคุณภาพ	จำนวนบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาตรงตามวิชาชีพ	โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรสายวิชาการ โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรสายปฏิบัติการ	- ร้อยละ 80 ของบุคลากรได้รับการอบรม/พัฒนาทักษะตามวิชาชีพ - ร้อยละ 50 ของบุคลากรที่เข้าร่วมโครงการพัฒนาตำแหน่ง ยื่นขอตำแหน่ง	ฝ่ายบริหาร
		บุคลากรสายวิชาการมีผลงานหรือตำแหน่งวิชาการเพิ่มขึ้น			
		บุคลากรสายปฏิบัติการสามารถสร้างสรรค์งานใหม่ๆ ได้	โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ของบุคลากรสายปฏิบัติการ	องค์ความรู้ใหม่ในการปฏิบัติงาน 1 เรื่องต่อปี	

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัดกลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
	กลยุทธ์ที่ 2 กำกับดูแลองค์กรและบุคลากรให้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบกฎระเบียบ ข้อบังคับ จรรยาบรรณ และระเบียบของมหาวิทยาลัย	ไม่มีเรื่องร้องเรียนในการปฏิบัติงานของบุคลากรทั้งสายวิชาการและสายปฏิบัติการ			
เป้าประสงค์ที่ 2 นำระบบสารสนเทศมาใช้เพื่อพัฒนา/ปรับปรุงการบริหารจัดการองค์กรและพัฒนา ระบบปฏิบัติการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน	กลยุทธ์ที่ 1 มีการพัฒนาระบบสารสนเทศมาใช้ในการปรับปรุงกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น	จำนวนฐานข้อมูลหรือสารสนเทศที่พัฒนาขึ้น	โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรสายวิชาการ กิจกรรมพัฒนางาน	- ร้อยละ 80 ของบุคลากรได้รับการอบรม/พัฒนาทักษะตามวิชาชีพ  - รายงานผลการพัฒนางาน	ฝ่ายบริหาร
	พัฒนา/ทบทวน/ปรับปรุงกระบวนการทำงาน	จำนวนกระบวนการงานที่มีการพัฒนา/ทบทวน/ปรับปรุง			
เป้าประสงค์ที่ 3 นำการจัดการความรู้มาเป็นแนวทาง/วิธีปฏิบัติที่ดี (เครื่องมือในการพัฒนาองค์กร)	กลยุทธ์ที่ 1 รวบรวมองค์ความรู้มาใช้เป็นเครื่องมือเพื่อพัฒนาคน พัฒนางานและพัฒนาฐานความรู้ขององค์กร	จำนวนองค์ความรู้ที่เกิดขึ้นและเผยแพร่	โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรสายวิชาการ กิจกรรมพัฒนาองค์ความรู้	- ร้อยละ 80 ของผู้เข้าร่วมโครงการมีความเข้าใจในเรื่องที่อบรมเพิ่มมากขึ้น  - ร้อยละ 80 ของบุคลากรสายวิชาการเข้าร่วมการพัฒนา  - มีองค์ความรู้จากการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ อย่างน้อย 1 องค์ความรู้	ฝ่ายบริหาร

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัดกลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
เป้าประสงค์ที่ 4 สนับสนุนการบริหารจัดการสภาพแวดล้อมและสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้ให้เหมาะสมและบรรลุตามพันธกิจและยุทธศาสตร์	กลยุทธ์ที่ 1 เพิ่มสิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อตอบสนองการเรียนรู้ของนิสิตในทุกด้าน	ความพึงพอใจของนิสิตที่มีต่อสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้	โครงการพัฒนาศักยภาพคณะสังคมศาสตร์ กิจกรรมการพัฒนากายภาพและสิ่งแวดล้อม	ร้อยละ 80 ของผู้ใช้บริการมีความพึงพอใจต่อการพัฒนากายภาพและสิ่งแวดล้อม	ฝ่ายบริหาร
	กลยุทธ์ที่ 2 ปรับสภาพแวดล้อมให้เอื้ออำนวยต่อการพัฒนา/สร้างสรรค์งาน	บุคลากรมีความผูกพันและพึงพอใจในการทำงานที่คณะสังคมศาสตร์	โครงการพัฒนาศักยภาพคณะสังคมศาสตร์ กิจกรรม การประชุมสัมมนาบุคลากรคณะสังคมศาสตร์	- ร้อยละ 80 ของผู้เข้าร่วมโครงการสามารถนำความรู้ที่ได้จากการประชุมสัมมนาไปปรับปรุง/พัฒนางานได้ - ร้อยละ 80 ของผู้เข้าร่วมโครงการมีความพึงพอใจต่อการเข้าร่วมกิจกรรมสร้างความสัมพันธ์	
	กลยุทธ์ที่ 3 การจัดการความเสี่ยงทางกายภาพและดูแลความปลอดภัยของบุคลากร	แผนบริหารความเสี่ยง	โครงการพัฒนาศักยภาพคณะสังคมศาสตร์ กิจกรรม การลดความเสี่ยง (ตามความเสี่ยงที่พบ)	- ร้อยละ 80 หลังจากเข้าร่วมโครงการมีความเข้าใจวิธีการป้องกัน/ลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้	